

Balfour Beatty plc Share Buyback Programme
Daily Transaction Report



| | |
|------------------------|------------|
| DATE OF PURCHASE | 25/11/2025 |
| TOTAL SHARES PURCHASED | 42,204 |
| High | 672.5000 |
| Low | 654.0000 |
| VWAP | 664.3504 |

| Number of ordinary shares purchased | Transaction price (GBP share) | Transaction Time | Transaction reference number | Trading venue |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|---------------|
| 83 | 659 | 08:36:55 | 0XL0340000000005MJ8IF | CHIX |
| 370 | 659 | 08:36:55 | 0XL0340000000005MJ8IG | XLON |
| 70 | 658.5 | 08:36:58 | 0XL0340000000005MJ8IO | CHIX |
| 18 | 658.5 | 08:37:04 | 0XL0370000000005MJ8EB | BATE |
| 70 | 658 | 08:44:34 | 0XL0340000000005MJ9I2 | CHIX |
| 13 | 657.5 | 08:54:23 | 0XL03A0000000005MJAJA | TRQX |
| 450 | 657.5 | 08:54:23 | 0XL0340000000005MJ9J4 | XLON |
| 15 | 657 | 08:54:48 | 0XL0340000000005MJ9JP | CHIX |
| 582 | 657 | 08:54:48 | 0XL0340000000005MJ9JQ | XLON |
| 11 | 657 | 08:54:48 | 0XL0370000000005MJ9E9 | BATE |
| 210 | 656.5 | 09:26:22 | 0XL0340000000005MJB91 | XLON |
| 242 | 655.5 | 09:30:59 | 0XL0340000000005MJBFB | XLON |
| 16 | 655.5 | 09:30:59 | 0XL0370000000005MJB65 | BATE |
| 365 | 655 | 09:33:00 | 0XL0340000000005MJB JD | XLON |
| 11 | 655 | 09:33:00 | 0XL03A0000000005MJD4O | TRQX |
| 15 | 654.5 | 09:36:10 | 0XL0340000000005MJB NF | CHIX |
| 14 | 654.5 | 09:36:10 | 0XL03A0000000005MJDBM | TRQX |
| 1 | 654.5 | 09:36:10 | 0XL03A0000000005MJDBN | TRQX |
| 236 | 654 | 09:40:55 | 0XL0340000000005MJC1U | XLON |
| 591 | 655.5 | 10:32:07 | 0XL0340000000005MJE2Q | XLON |
| 17 | 655.5 | 10:32:16 | 0XL0370000000005MJD TK | BATE |
| 25 | 655.5 | 10:34:40 | 0XL0370000000005MJE09 | BATE |
| 696 | 657.5 | 10:52:28 | 0XL0340000000005MJEU6 | XLON |
| 279 | 657.5 | 10:52:28 | 0XL0340000000005MJEU8 | XLON |
| 879 | 658 | 10:56:44 | 0XL0340000000005MJF6T | XLON |
| 860 | 658 | 11:41:36 | 0XL0340000000005MJHAK | XLON |
| 12 | 657.5 | 11:42:55 | 0XL0340000000005MJH BG | XLON |
| 420 | 657.5 | 11:46:22 | 0XL0340000000005MJH GT | XLON |
| 96 | 657.5 | 11:50:10 | 0XL0340000000005MJH MD | CHIX |
| 37 | 657.5 | 11:50:13 | 0XL03A0000000005MJJ48 | TRQX |
| 52 | 657.5 | 11:52:13 | 0XL03A0000000005MJJ7M | TRQX |
| 97 | 657.5 | 11:52:13 | 0XL0370000000005MJH74 | BATE |
| 41 | 657 | 12:02:04 | 0XL0340000000005MJIBB | CHIX |
| 35 | 657.5 | 12:14:33 | 0XL03A0000000005MJK2R | TRQX |
| 20 | 657.5 | 12:14:33 | 0XL0340000000005MJIVJ | CHIX |
| 53 | 657.5 | 12:14:33 | 0XL0370000000005MJI87 | BATE |
| 28 | 657 | 12:19:57 | 0XL03A0000000005MJK9M | TRQX |
| 89 | 657 | 12:19:57 | 0XL0340000000005MJJ7T | CHIX |
| 13 | 657 | 12:19:57 | 0XL0370000000005MJIG8 | BATE |
| 534 | 657 | 12:19:57 | 0XL0340000000005MJJ7U | XLON |
| 92 | 656.5 | 12:21:57 | 0XL0370000000005MJIK8 | BATE |
| 103 | 656.5 | 12:21:57 | 0XL03A0000000005MJKDO | TRQX |
| 47 | 656.5 | 12:21:57 | 0XL0340000000005MJJB7 | CHIX |
| 302 | 656.5 | 12:21:57 | 0XL0340000000005MJJB9 | XLON |
| 181 | 656.5 | 12:21:57 | 0XL0340000000005MJJBA | XLON |
| 358 | 659 | 12:42:06 | 0XL0340000000005MJK2E | XLON |
| 329 | 659 | 12:42:06 | 0XL0340000000005MJK2F | XLON |

| Number of ordinary shares purchased | Transaction price (GBP share) | Transaction Time | Transaction reference number | Trading venue |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|---------------|
| 30 | 659.5 | 12:43:30 | 0XL0340000000005MJKA2 | XLON |
| 250 | 659.5 | 12:43:30 | 0XL0340000000005MJKA3 | XLON |
| 356 | 659.5 | 12:43:30 | 0XL0340000000005MJKA4 | XLON |
| 191 | 659.5 | 12:43:30 | 0XL0340000000005MJKA5 | XLON |
| 820 | 660.5 | 12:44:08 | 0XL0340000000005MJKEG | XLON |
| 429 | 660 | 12:44:18 | 0XL0340000000005MJKFL | XLON |
| 64 | 660 | 12:44:18 | 0XL0370000000005MJK4V | BATE |
| 51 | 659.5 | 12:44:19 | 0XL0340000000005MJKFP | XLON |
| 186 | 659.5 | 12:44:19 | 0XL0340000000005MJKFQ | XLON |
| 9 | 659.5 | 12:44:19 | 0XL0370000000005MJK53 | BATE |
| 62 | 658.5 | 12:45:00 | 0XL0340000000005MJKHK | CHIX |
| 55 | 658.5 | 12:45:09 | 0XL0340000000005MJKI0 | CHIX |
| 46 | 658.5 | 12:45:09 | 0XL0370000000005MJK9R | BATE |
| 33 | 658.5 | 12:45:09 | 0XL03A0000000005MJLTH | TRQX |
| 769 | 658.5 | 12:45:09 | 0XL0340000000005MJKI1 | XLON |
| 83 | 659 | 12:50:30 | 0XL03A0000000005MJM8V | TRQX |
| 31 | 659 | 12:59:55 | 0XL0370000000005MJL87 | BATE |
| 88 | 661.5 | 13:49:53 | 0XL0340000000005MJO8T | CHIX |
| 121 | 662 | 13:50:28 | 0XL0340000000005MJOAJ | CHIX |
| 142 | 662 | 13:50:31 | 0XL0340000000005MJOAP | XLON |
| 418 | 662.5 | 13:52:40 | 0XL0340000000005MJOFI | XLON |
| 558 | 662.5 | 13:52:40 | 0XL0340000000005MJOFJ | XLON |
| 49 | 662 | 13:55:58 | 0XL0340000000005MJON2 | CHIX |
| 937 | 663 | 14:04:05 | 0XL0340000000005MJRFC | XLON |
| 180 | 662 | 14:10:30 | 0XL03A0000000005MJREU | TRQX |
| 67 | 661.5 | 14:10:49 | 0XL03A0000000005MJRFJ | TRQX |
| 201 | 661.5 | 14:10:49 | 0XL0370000000005MJQ45 | BATE |
| 59 | 661.5 | 14:10:49 | 0XL0340000000005MJQ2N | CHIX |
| 1437 | 661.5 | 14:10:49 | 0XL0340000000005MJQ2O | XLON |
| 47 | 665.5 | 14:30:32 | 0XL0370000000005MJRGH | BATE |
| 67 | 665.5 | 14:30:32 | 0XL03A0000000005MJSVE | TRQX |
| 612 | 665.5 | 14:30:32 | 0XL0340000000005MJRFC | XLON |
| 113 | 665.5 | 14:37:34 | 0XL0340000000005MJS6U | CHIX |
| 609 | 665 | 14:38:45 | 0XL0340000000005MJS A2 | XLON |
| 39 | 665 | 14:38:45 | 0XL03A0000000005MJU1E | TRQX |
| 43 | 665 | 14:38:45 | 0XL0370000000005MJS AQ | BATE |
| 33 | 664 | 14:40:18 | 0XL0370000000005MJSF0 | BATE |
| 94 | 664 | 14:40:18 | 0XL0340000000005MJSFO | CHIX |
| 12 | 664 | 14:40:18 | 0XL0370000000005MJSF1 | BATE |
| 52 | 664 | 14:43:22 | 0XL03A0000000005MJUJU | TRQX |
| 18 | 663.5 | 14:47:59 | 0XL03A0000000005MJV36 | TRQX |
| 26 | 663.5 | 14:47:59 | 0XL0370000000005MJT74 | BATE |
| 78 | 663.5 | 14:47:59 | 0XL0340000000005MJTEG | CHIX |
| 805 | 663.5 | 14:47:59 | 0XL0340000000005MJTEH | XLON |
| 60 | 663 | 14:48:42 | 0XL03A0000000005MJV6F | TRQX |
| 14 | 663 | 14:48:42 | 0XL0340000000005MJTHL | CHIX |
| 40 | 663 | 14:48:42 | 0XL0370000000005MJT9Q | BATE |
| 167 | 663 | 14:48:42 | 0XL0340000000005MJTHN | XLON |
| 920 | 663 | 14:48:42 | 0XL0340000000005MJTHO | XLON |
| 117 | 664.5 | 15:03:18 | 0XL0340000000005MJVKN | CHIX |
| 69 | 664.5 | 15:03:18 | 0XL03A0000000005MK0TF | TRQX |
| 65 | 664.5 | 15:03:18 | 0XL0370000000005MJUQB | BATE |
| 955 | 664.5 | 15:03:18 | 0XL0340000000005MJVKO | XLON |
| 41 | 664.5 | 15:03:18 | 0XL0370000000005MJUQE | BATE |
| 206 | 666 | 15:13:25 | 0XL0340000000005MK0VN | CHIX |
| 65 | 666 | 15:13:25 | 0XL03A0000000005MK22V | TRQX |

| Number of ordinary shares purchased | Transaction price (GBP share) | Transaction Time | Transaction reference number | Trading venue |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|---------------|
| 107 | 666 | 15:13:25 | 0XL0370000000005MJVQP | BATE |
| 45 | 666 | 15:13:26 | 0XL03A0000000005MK232 | TRQX |
| 387 | 666.5 | 15:14:13 | 0XL0340000000005MK12J | XLON |
| 860 | 666.5 | 15:14:13 | 0XL0340000000005MK12L | XLON |
| 275 | 666.5 | 15:14:13 | 0XL0340000000005MK12M | XLON |
| 622 | 665.5 | 15:15:33 | 0XL0340000000005MK16Q | XLON |
| 1363 | 665.5 | 15:15:33 | 0XL0340000000005MK16R | XLON |
| 82 | 665.5 | 15:23:07 | 0XL0340000000005MK221 | CHIX |
| 698 | 667.5 | 15:32:03 | 0XL0340000000005MK2SO | XLON |
| 621 | 667.5 | 15:32:03 | 0XL0340000000005MK2SQ | XLON |
| 119 | 667 | 15:33:37 | 0XL0340000000005MK35I | CHIX |
| 1014 | 667 | 15:33:37 | 0XL0340000000005MK35J | XLON |
| 106 | 667 | 15:33:44 | 0XL03A0000000005MK4B9 | TRQX |
| 552 | 668 | 15:40:01 | 0XL0340000000005MK3PP | XLON |
| 356 | 668 | 15:40:01 | 0XL0340000000005MK3PQ | XLON |
| 1 | 668 | 15:40:01 | 0XL0340000000005MK3PR | XLON |
| 303 | 667.5 | 15:43:13 | 0XL0370000000005MK2U4 | BATE |
| 128 | 667.5 | 15:43:13 | 0XL0340000000005MK45B | CHIX |
| 840 | 667.5 | 15:43:13 | 0XL0340000000005MK45D | XLON |
| 89 | 667.5 | 15:47:54 | 0XL0340000000005MK4JT | CHIX |
| 902 | 667.5 | 15:47:54 | 0XL0340000000005MK4JU | XLON |
| 13 | 667.5 | 15:48:11 | 0XL0340000000005MK4L4 | XLON |
| 429 | 667.5 | 15:48:11 | 0XL0340000000005MK4L5 | XLON |
| 113 | 668.5 | 15:54:13 | 0XL03A0000000005MK6BH | TRQX |
| 46 | 669 | 16:02:18 | 0XL0370000000005MK52N | BATE |
| 41 | 669 | 16:02:18 | 0XL03A0000000005MK75H | TRQX |
| 1818 | 669 | 16:02:18 | 0XL0340000000005MK62L | XLON |
| 46 | 668.5 | 16:02:49 | 0XL03A0000000005MK77S | TRQX |
| 635 | 668.5 | 16:02:49 | 0XL0340000000005MK65E | XLON |
| 70 | 668.5 | 16:04:04 | 0XL03A0000000005MK7BS | TRQX |
| 92 | 668.5 | 16:04:04 | 0XL0340000000005MK6A6 | CHIX |
| 65 | 669.5 | 16:14:17 | 0XL0370000000005MK6PU | BATE |
| 63 | 669.5 | 16:14:17 | 0XL03A0000000005MK8HE | TRQX |
| 497 | 670 | 16:15:28 | 0XL0340000000005MK7E4 | XLON |
| 607 | 670 | 16:15:28 | 0XL0340000000005MK7E6 | XLON |
| 322 | 670 | 16:15:28 | 0XL0340000000005MK7E7 | XLON |
| 236 | 670.5 | 16:22:56 | 0XL0340000000005MK867 | CHIX |
| 45 | 670.5 | 16:22:56 | 0XL0340000000005MK868 | CHIX |
| 3 | 671 | 16:26:46 | 0XL0340000000005MK8JQ | CHIX |
| 161 | 671 | 16:26:46 | 0XL0340000000005MK8JR | CHIX |
| 85 | 670.5 | 16:28:26 | 0XL0370000000005MK8KN | BATE |
| 166 | 670.5 | 16:28:26 | 0XL0340000000005MK8O2 | CHIX |
| 87 | 670.5 | 16:28:26 | 0XL03A0000000005MKA4E | TRQX |
| 141 | 671 | 16:29:51 | 0XL0340000000005MK8VO | CHIX |
| 129 | 671.5 | 16:29:53 | 0XL0340000000005MK90A | CHIX |
| 7 | 671.5 | 16:29:53 | 0XL0340000000005MK90B | CHIX |
| 4650 | 672.5 | 16:35:24 | 0XL0310000000005MKL9A | XLON |