

**Balfour Beatty plc Share Buyback Programme**  
**Daily Transaction Report**

**Balfour Beatty**

|                  |            |
|------------------|------------|
| DATE OF PURCHASE | 10/09/2025 |
| TOTAL SHARES     | 124,140    |
| High             | 619.0000   |
| Low              | 613.5000   |
| VWAP             | 617.4380   |

| Number of ordinary shares purchased | Transaction price (GBP share) | Transaction Time | Transaction reference number | Trading venue |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|---------------|
| 232                                 | 614.5                         | 08:18:09         | 0XL03A000000000088VUBI       | TRQX          |
| 164                                 | 614                           | 08:33:04         | 0XL0311000000000088VUHH      | CHIX          |
| 232                                 | 613.5                         | 08:36:45         | 0XL0340000000000088VUIU      | BATE          |
| 476                                 | 613.5                         | 08:36:45         | 0XL0314000000000088VUF5      | XLON          |
| 174                                 | 613.5                         | 08:36:45         | 0XL0311000000000088VUN9      | CHIX          |
| 972                                 | 616.5                         | 09:10:11         | 0XL0314000000000088VVKI      | XLON          |
| 972                                 | 616.5                         | 09:10:11         | 0XL0314000000000088VVKJ      | XLON          |
| 186                                 | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVKs      | XLON          |
| 360                                 | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVKt      | XLON          |
| 12                                  | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVKU      | XLON          |
| 271                                 | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVKV      | XLON          |
| 268                                 | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVL0      | XLON          |
| 600                                 | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVL1      | XLON          |
| 241                                 | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVL2      | XLON          |
| 979                                 | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVL6      | XLON          |
| 360                                 | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVL7      | XLON          |
| 293                                 | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVL8      | XLON          |
| 1009                                | 617.5                         | 09:10:16         | 0XL0314000000000088VVL9      | XLON          |
| 1124                                | 617                           | 09:12:28         | 0XL0314000000000088VVQC      | XLON          |
| 423                                 | 617                           | 09:12:28         | 0XL031100000000008900I7      | CHIX          |
| 162                                 | 616.5                         | 09:20:40         | 0XL0314000000000089005A      | XLON          |
| 434                                 | 616.5                         | 09:20:40         | 0XL0314000000000089005B      | XLON          |
| 186                                 | 616.5                         | 09:20:40         | 0XL03A0000000000089004I      | TRQX          |
| 63                                  | 615.5                         | 09:28:16         | 0XL03400000000000890093      | BATE          |
| 200                                 | 615.5                         | 09:28:16         | 0XL03400000000000890094      | BATE          |
| 153                                 | 615.5                         | 09:28:16         | 0XL0311000000000089017L      | CHIX          |
| 2847                                | 615.5                         | 09:28:16         | 0XL031400000000008900ES      | XLON          |
| 224                                 | 615.5                         | 09:28:16         | 0XL0311000000000089017M      | CHIX          |
| 1103                                | 615.5                         | 09:28:16         | 0XL031400000000008900ET      | XLON          |
| 337                                 | 615                           | 09:33:37         | 0XL034000000000008900ES      | BATE          |
| 164                                 | 615                           | 09:36:34         | 0XL03A000000000008900KC      | TRQX          |
| 159                                 | 614.5                         | 09:44:25         | 0XL03A000000000008900TS      | TRQX          |
| 250                                 | 614.5                         | 09:44:25         | 0XL031100000000008901UP      | CHIX          |
| 734                                 | 615.5                         | 10:17:09         | 0XL03140000000000890397      | XLON          |
| 1554                                | 616.5                         | 10:39:29         | 0XL0314000000000089049J      | XLON          |
| 179                                 | 616.5                         | 10:39:29         | 0XL031100000000008903VC      | CHIX          |
| 365                                 | 616                           | 10:39:29         | 0XL0314000000000089049N      | XLON          |
| 116                                 | 616                           | 10:39:29         | 0XL03A000000000008902LD      | TRQX          |
| 350                                 | 616                           | 10:48:09         | 0XL034000000000008902MU      | BATE          |
| 211                                 | 617                           | 10:59:35         | 0XL031100000000008904N7      | CHIX          |
| 130                                 | 617                           | 10:59:35         | 0XL031100000000008904N8      | CHIX          |
| 300                                 | 617                           | 11:00:33         | 0XL031100000000008904OH      | CHIX          |
| 169                                 | 617                           | 11:00:33         | 0XL0340000000000089033J      | BATE          |
| 523                                 | 619                           | 11:20:45         | 0XL031400000000008905OC      | XLON          |
| 1481                                | 619                           | 11:20:45         | 0XL031400000000008905OD      | XLON          |
| 107                                 | 618.5                         | 11:21:07         | 0XL03110000000000890592      | CHIX          |
| 198                                 | 618.5                         | 11:22:17         | 0XL0311000000000089059M      | CHIX          |
| 598                                 | 618.5                         | 11:22:17         | 0XL034000000000008903SM      | BATE          |
| 1579                                | 619                           | 11:56:59         | 0XL031400000000008906J1      | XLON          |
| 1479                                | 619                           | 11:56:59         | 0XL031400000000008906J2      | XLON          |
| 317                                 | 619                           | 11:56:59         | 0XL03A000000000008904QA      | TRQX          |

| Number of ordinary shares purchased | Transaction price (GBp share) | Transaction Time | Transaction reference number | Trading venue |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|---------------|
| 343                                 | 618.5                         | 12:01:23         | 0XL031100000000089067J       | CHIX          |
| 225                                 | 618                           | 12:01:53         | 0XL03A000000000089050T       | TRQX          |
| 3762                                | 618                           | 12:01:53         | 0XL03140000000008906MT       | XLON          |
| 67                                  | 618                           | 12:01:53         | 0XL0311000000000890681       | CHIX          |
| 369                                 | 617.5                         | 12:15:37         | 0XL03400000000008905CA       | BATE          |
| 168                                 | 617.5                         | 12:15:37         | 0XL03A00000000008905AI       | TRQX          |
| 357                                 | 617.5                         | 12:15:37         | 0XL03110000000008906GB       | CHIX          |
| 224                                 | 617.5                         | 12:15:37         | 0XL03110000000008906GH       | CHIX          |
| 219                                 | 617                           | 12:15:37         | 0XL03110000000008906GJ       | CHIX          |
| 107                                 | 617                           | 12:15:37         | 0XL03A00000000008905AN       | TRQX          |
| 103                                 | 617                           | 12:15:37         | 0XL03110000000008906GM       | CHIX          |
| 545                                 | 617                           | 12:15:37         | 0XL031400000000089070O       | XLON          |
| 182                                 | 618.5                         | 12:30:59         | 0XL03400000000008905PH       | BATE          |
| 191                                 | 618.5                         | 12:30:59         | 0XL03A00000000008905J7       | TRQX          |
| 5983                                | 618.5                         | 12:41:17         | 0XL03140000000008907HQ       | XLON          |
| 226                                 | 618.5                         | 12:41:17         | 0XL0311000000000890706       | CHIX          |
| 169                                 | 619                           | 12:43:31         | 0XL03A00000000008905PL       | TRQX          |
| 1185                                | 619                           | 12:44:59         | 0XL03140000000008907LI       | XLON          |
| 1019                                | 618.5                         | 12:45:24         | 0XL03140000000008907LM       | XLON          |
| 201                                 | 618.5                         | 12:54:56         | 0XL03110000000008907AB       | CHIX          |
| 632                                 | 618                           | 12:59:03         | 0XL03400000000008906G8       | BATE          |
| 112                                 | 618                           | 12:59:03         | 0XL03A0000000000890623       | TRQX          |
| 302                                 | 618                           | 12:59:03         | 0XL03400000000008906G9       | BATE          |
| 40                                  | 618                           | 13:08:56         | 0XL03A00000000008906AG       | TRQX          |
| 955                                 | 617.5                         | 13:24:49         | 0XL03400000000008907BE       | BATE          |
| 400                                 | 617.5                         | 13:24:49         | 0XL03140000000008908JE       | XLON          |
| 122                                 | 617.5                         | 13:24:49         | 0XL03110000000008907R7       | CHIX          |
| 792                                 | 617.5                         | 13:24:49         | 0XL03140000000008908JF       | XLON          |
| 71                                  | 618.5                         | 13:31:58         | 0XL031100000000089087U       | CHIX          |
| 902                                 | 618                           | 13:37:36         | 0XL03400000000008907SO       | BATE          |
| 228                                 | 618                           | 13:37:36         | 0XL03110000000008908E7       | CHIX          |
| 11                                  | 618.5                         | 13:42:51         | 0XL0314000000000890969       | XLON          |
| 12                                  | 618.5                         | 13:42:51         | 0XL031400000000089096A       | XLON          |
| 302                                 | 618.5                         | 13:42:51         | 0XL031400000000089096B       | XLON          |
| 10                                  | 618.5                         | 13:51:50         | 0XL03140000000008909EA       | XLON          |
| 108                                 | 618.5                         | 13:51:50         | 0XL03140000000008909EB       | XLON          |
| 33                                  | 618.5                         | 13:51:50         | 0XL03140000000008909EE       | XLON          |
| 346                                 | 618.5                         | 13:51:50         | 0XL03140000000008909EH       | XLON          |
| 346                                 | 618.5                         | 13:51:50         | 0XL03140000000008909EK       | XLON          |
| 463                                 | 618.5                         | 14:04:05         | 0XL03140000000008909RR       | XLON          |
| 500                                 | 618.5                         | 14:04:05         | 0XL03140000000008909RS       | XLON          |
| 465                                 | 618.5                         | 14:04:05         | 0XL03140000000008909RT       | XLON          |
| 16                                  | 618.5                         | 14:04:05         | 0XL03140000000008909RU       | XLON          |
| 13                                  | 618.5                         | 14:04:05         | 0XL03140000000008909RV       | XLON          |
| 188                                 | 618                           | 14:04:24         | 0XL031100000000089096U       | CHIX          |
| 1410                                | 617.5                         | 14:05:16         | 0XL03140000000008909T9       | XLON          |
| 626                                 | 617.5                         | 14:05:16         | 0XL03A000000000089084E       | TRQX          |
| 136                                 | 617.5                         | 14:05:16         | 0XL031100000000089097K       | CHIX          |
| 564                                 | 617.5                         | 14:05:16         | 0XL03400000000008908TV       | BATE          |
| 1063                                | 617.5                         | 14:07:05         | 0XL0314000000000890A0D       | XLON          |
| 519                                 | 617                           | 14:21:03         | 0XL03110000000008909JB       | CHIX          |
| 967                                 | 617                           | 14:21:03         | 0XL0314000000000890ABO       | XLON          |
| 133                                 | 617                           | 14:21:03         | 0XL03A00000000008908KR       | TRQX          |
| 235                                 | 617                           | 14:21:03         | 0XL03400000000008909FF       | BATE          |
| 1013                                | 616.5                         | 14:23:03         | 0XL03400000000008909I9       | BATE          |
| 156                                 | 616.5                         | 14:23:03         | 0XL03A00000000008908N8       | TRQX          |
| 2530                                | 616.5                         | 14:23:03         | 0XL0314000000000890ADF       | XLON          |
| 577                                 | 616.5                         | 14:23:03         | 0XL03110000000008909L1       | CHIX          |
| 102                                 | 616                           | 14:25:19         | 0XL03A00000000008908PQ       | TRQX          |
| 123                                 | 616                           | 14:25:19         | 0XL03400000000008909LC       | BATE          |

| Number of ordinary shares purchased | Transaction price (GBp share) | Transaction Time | Transaction reference number | Trading venue |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|---------------|
| 381                                 | 615.5                         | 14:34:00         | 0XL034000000000890AFD        | BATE          |
| 97                                  | 615.5                         | 14:34:00         | 0XL03A0000000000890991       | TRQX          |
| 157                                 | 615.5                         | 14:34:00         | 0XL0311000000000890A41       | CHIX          |
| 57                                  | 615.5                         | 14:43:57         | 0XL03A00000000008909N1       | TRQX          |
| 355                                 | 617.5                         | 14:59:35         | 0XL0311000000000890B5I       | CHIX          |
| 279                                 | 617.5                         | 14:59:35         | 0XL0311000000000890B5J       | CHIX          |
| 190                                 | 616.5                         | 15:00:44         | 0XL03A0000000000890AFT       | TRQX          |
| 332                                 | 616.5                         | 15:00:44         | 0XL0311000000000890B8R       | CHIX          |
| 864                                 | 616.5                         | 15:00:44         | 0XL0314000000000890C6B       | XLON          |
| 40                                  | 616.5                         | 15:00:44         | 0XL0311000000000890B8S       | CHIX          |
| 736                                 | 617                           | 15:00:44         | 0XL0314000000000890C6D       | XLON          |
| 61                                  | 617                           | 15:00:44         | 0XL0314000000000890C6E       | XLON          |
| 298                                 | 617                           | 15:00:44         | 0XL0314000000000890C6F       | XLON          |
| 378                                 | 617                           | 15:00:44         | 0XL0314000000000890C6G       | XLON          |
| 2                                   | 617                           | 15:00:44         | 0XL0314000000000890C6H       | XLON          |
| 442                                 | 617                           | 15:00:44         | 0XL0314000000000890C6I       | XLON          |
| 206                                 | 617                           | 15:00:44         | 0XL0314000000000890C6J       | XLON          |
| 441                                 | 618.5                         | 15:18:46         | 0XL03A0000000000890BUJ       | TRQX          |
| 511                                 | 619                           | 15:25:02         | 0XL0311000000000890DAE       | CHIX          |
| 511                                 | 619                           | 15:25:02         | 0XL0311000000000890DAF       | CHIX          |
| 161                                 | 619                           | 15:25:02         | 0XL0311000000000890DAG       | CHIX          |
| 359                                 | 618.5                         | 15:25:35         | 0XL0311000000000890DCL       | CHIX          |
| 1514                                | 618.5                         | 15:25:35         | 0XL0314000000000890DTQ       | XLON          |
| 807                                 | 619                           | 15:26:12         | 0XL0314000000000890DVI       | XLON          |
| 310                                 | 619                           | 15:26:12         | 0XL0314000000000890DVJ       | XLON          |
| 733                                 | 618.5                         | 15:26:37         | 0XL0311000000000890DFK       | CHIX          |
| 243                                 | 618.5                         | 15:26:37         | 0XL03A0000000000890CFT       | TRQX          |
| 4863                                | 618.5                         | 15:26:37         | 0XL0314000000000890E0L       | XLON          |
| 4909                                | 618.5                         | 15:26:37         | 0XL0314000000000890E0M       | XLON          |
| 284                                 | 618.5                         | 15:26:37         | 0XL0314000000000890E0P       | XLON          |
| 532                                 | 618.5                         | 15:26:37         | 0XL0314000000000890E0Q       | XLON          |
| 56                                  | 618.5                         | 15:28:37         | 0XL0314000000000890E4E       | XLON          |
| 44                                  | 618.5                         | 15:28:37         | 0XL0314000000000890E4F       | XLON          |
| 500                                 | 618.5                         | 15:28:37         | 0XL0314000000000890E4G       | XLON          |
| 556                                 | 618                           | 15:30:53         | 0XL03A0000000000890CPD       | TRQX          |
| 773                                 | 618                           | 15:30:53         | 0XL0340000000000890DRB       | BATE          |
| 817                                 | 618                           | 15:30:53         | 0XL0314000000000890E9V       | XLON          |
| 150                                 | 618                           | 15:33:17         | 0XL0314000000000890EG7       | XLON          |
| 150                                 | 618                           | 15:33:51         | 0XL0314000000000890EIF       | XLON          |
| 290                                 | 618                           | 15:33:51         | 0XL0314000000000890EIG       | XLON          |
| 150                                 | 618                           | 15:36:03         | 0XL0314000000000890ENA       | XLON          |
| 20                                  | 618                           | 15:36:03         | 0XL0314000000000890ENB       | XLON          |
| 290                                 | 618                           | 15:36:03         | 0XL0314000000000890ENC       | XLON          |
| 566                                 | 618                           | 15:36:03         | 0XL0314000000000890END       | XLON          |
| 288                                 | 618                           | 15:36:03         | 0XL0314000000000890ENE       | XLON          |
| 150                                 | 618                           | 15:40:16         | 0XL0314000000000890F0S       | XLON          |
| 279                                 | 618                           | 15:40:38         | 0XL0340000000000890EB2       | BATE          |
| 279                                 | 618                           | 15:40:38         | 0XL0340000000000890EB3       | BATE          |
| 279                                 | 618                           | 15:40:38         | 0XL0340000000000890EB4       | BATE          |
| 279                                 | 618                           | 15:40:38         | 0XL0340000000000890EB5       | BATE          |
| 279                                 | 618                           | 15:40:38         | 0XL0340000000000890EB6       | BATE          |
| 104                                 | 618                           | 15:40:38         | 0XL0340000000000890EB7       | BATE          |
| 100                                 | 617.5                         | 15:44:48         | 0XL0311000000000890F3P       | CHIX          |
| 308                                 | 617.5                         | 15:44:48         | 0XL0340000000000890EIV       | BATE          |
| 1880                                | 617                           | 15:46:52         | 0XL0314000000000890FGQ       | XLON          |
| 1608                                | 617                           | 15:46:52         | 0XL0314000000000890FGR       | XLON          |
| 1276                                | 617                           | 15:46:52         | 0XL0340000000000890EO5       | BATE          |
| 379                                 | 617                           | 15:46:52         | 0XL03A0000000000890DN0       | TRQX          |
| 244                                 | 617                           | 15:46:52         | 0XL0311000000000890FAL       | CHIX          |
| 94                                  | 617.5                         | 15:54:59         | 0XL0314000000000890G0H       | XLON          |

| Number of ordinary shares purchased | Transaction price (GBp share) | Transaction Time | Transaction reference number | Trading venue |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|---------------|
| 553                                 | 617.5                         | 15:55:12         | 0XL0314000000000890G0V       | XLON          |
| 409                                 | 617.5                         | 15:55:12         | 0XL0314000000000890G10       | XLON          |
| 307                                 | 617.5                         | 15:55:12         | 0XL0314000000000890G11       | XLON          |
| 251                                 | 617.5                         | 15:57:12         | 0XL0314000000000890G5F       | XLON          |
| 318                                 | 617.5                         | 15:57:12         | 0XL0314000000000890G5G       | XLON          |
| 526                                 | 617.5                         | 15:58:33         | 0XL0314000000000890G85       | XLON          |
| 415                                 | 617.5                         | 15:58:33         | 0XL0314000000000890G86       | XLON          |
| 374                                 | 617.5                         | 16:03:48         | 0XL0314000000000890GM3       | XLON          |
| 331                                 | 617.5                         | 16:03:48         | 0XL0340000000000890FU6       | BATE          |
| 2132                                | 617.5                         | 16:03:48         | 0XL0314000000000890GM4       | XLON          |
| 470                                 | 617.5                         | 16:03:48         | 0XL0311000000000890H2S       | CHIX          |
| 463                                 | 618                           | 16:05:31         | 0XL0314000000000890GS8       | XLON          |
| 242                                 | 618                           | 16:05:31         | 0XL0314000000000890GS9       | XLON          |
| 252                                 | 618                           | 16:05:31         | 0XL0314000000000890GSA       | XLON          |
| 42                                  | 618                           | 16:05:31         | 0XL0314000000000890GSB       | XLON          |
| 22                                  | 618.5                         | 16:08:51         | 0XL0314000000000890H3I       | XLON          |
| 255                                 | 618.5                         | 16:08:51         | 0XL0314000000000890H3J       | XLON          |
| 276                                 | 618.5                         | 16:08:51         | 0XL0314000000000890H3K       | XLON          |
| 282                                 | 618.5                         | 16:08:51         | 0XL0314000000000890H3L       | XLON          |
| 289                                 | 618.5                         | 16:08:51         | 0XL0314000000000890H3M       | XLON          |
| 523                                 | 618.5                         | 16:08:51         | 0XL0314000000000890H3N       | XLON          |
| 472                                 | 618                           | 16:09:18         | 0XL0340000000000890GDD       | BATE          |
| 616                                 | 618                           | 16:09:18         | 0XL0340000000000890GDH       | BATE          |
| 1156                                | 617.5                         | 16:11:10         | 0XL0314000000000890H94       | XLON          |
| 487                                 | 617.5                         | 16:11:10         | 0XL0340000000000890GIQ       | BATE          |
| 321                                 | 617.5                         | 16:11:10         | 0XL0311000000000890HRQ       | CHIX          |
| 376                                 | 617.5                         | 16:11:10         | 0XL0311000000000890HRU       | CHIX          |
| 137                                 | 617                           | 16:17:28         | 0XL0340000000000890H46       | BATE          |
| 404                                 | 617                           | 16:17:28         | 0XL03A0000000000890FPH       | TRQX          |
| 2018                                | 617                           | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HOQ       | XLON          |
| 286                                 | 617.5                         | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HOS       | XLON          |
| 124                                 | 617.5                         | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HOT       | XLON          |
| 360                                 | 617.5                         | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HOU       | XLON          |
| 728                                 | 617.5                         | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HOV       | XLON          |
| 241                                 | 617.5                         | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HP0       | XLON          |
| 97                                  | 617.5                         | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HP1       | XLON          |
| 124                                 | 617.5                         | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HP2       | XLON          |
| 85                                  | 617.5                         | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HP3       | XLON          |
| 49                                  | 617.5                         | 16:17:28         | 0XL0314000000000890HP4       | XLON          |
| 388                                 | 617.5                         | 16:28:01         | 0XL0311000000000890JPO       | CHIX          |
| 23                                  | 617.5                         | 16:28:01         | 0XL0311000000000890JPP       | CHIX          |
| 57                                  | 617.5                         | 16:28:01         | 0XL0311000000000890JPQ       | CHIX          |
| 255                                 | 617.5                         | 16:28:01         | 0XL0311000000000890JPR       | CHIX          |
| 641                                 | 617.5                         | 16:28:01         | 0XL0311000000000890JPS       | CHIX          |
| 634                                 | 617.5                         | 16:28:45         | 0XL0311000000000890JSI       | CHIX          |
| 752                                 | 617.5                         | 16:29:08         | 0XL0340000000000890HTM       | BATE          |
| 430                                 | 617                           | 16:29:30         | 0XL0311000000000890JVU       | CHIX          |
| 241                                 | 617                           | 16:29:30         | 0XL0340000000000890HV8       | BATE          |
| 2030                                | 616                           | 16:35:12         | 0XL0314000000000890J33       | XLON          |
| 1562                                | 616                           | 16:35:12         | 0XL0314000000000890J34       | XLON          |
| 1710                                | 616                           | 16:35:12         | 0XL0314000000000890J35       | XLON          |
| 2117                                | 616                           | 16:35:12         | 0XL0314000000000890J36       | XLON          |
| 4058                                | 616                           | 16:35:12         | 0XL0314000000000890J37       | XLON          |