Balfour Beatty plc Share Buyback Programme Daily Transaction Report

| DATE OF PURCHASE | 24/09/2025 |
|------------------|------------|
| TOTAL SHARES | 62,000 |
| High | 633.5000 |
| Low | 626.5000 |
| VWAP | 630.4211 |

Balfour Beatty

| Number of ordinary | Transaction price | Transaction | Transaction reference | Trading |
|--------------------|-------------------|----------------------|--|--------------|
| shares purchased | (GBp share) | Time | number | venue |
| 287 | 627 | 08:17:36 | 0XL037000000000088VUFP | XLON |
| 138 | 627 | 08:17:36 | 0XL031100000000088VV0H | CHIX |
| 79 | 627 | 08:17:36 | 0XL031400000000088VUHT | BATE |
| 78 | 626.5 | 08:17:39 | 0XL031400000000088VUI1 | BATE |
| 108 | 626.5 | 08:29:12 | 0XL031100000000088VVG7 | CHIX |
| 1 | 630.5 | 09:26:42 | 0XL0370000000008900D2 | XLON |
| 127 | 630.5 | 09:26:42 | 0XL0370000000008900D3 | XLON |
| 389 | 630.5 | 09:26:42 | 0XL03700000000008900D4 | XLON |
| 266 | 630.5 | 09:26:42 | 0XL03700000000008900D6 | XLON |
| 244 | 630.5 | 09:26:42 | 0XL03700000000008900D7 | XLON |
| 789 | 632 | 10:17:48 | 0XL03700000000008901H8 | XLON |
| 319 | 631.5 | 10:22:06 | 0XL03700000000008901L1 | XLON |
| 268 | 631.5 | 10:22:06 | 0XL031100000000089046E | CHIX |
| 317 | 631.5 | 10:22:06 | 0XL03140000000008902MB | BATE |
| 818 | 632.5 | 10:55:43 | 0XL037000000000089029C | XLON |
| 622 | 632.5 | 10:55:43 | 0XL03170000000008906CF | TRQX |
| 4 | 632.5 | 10:55:43 | 0XL037000000000089029D | XLON |
| 350 | 632.5 | 10:55:43 | 0XL031100000000089059A | CHIX |
| 37 | 632.5 | 10:55:43 | 0XL03170000000008906CH | TRQX |
| 72 | 632 | 10:55:45 | 0XL03140000000008903F4 | BATE |
| 556 | 632 | 10:55:45 | 0XL037000000000089029E | XLON |
| 82 | 633 | 11:24:17 | 0XL03170000000008907H9 | TRQX |
| 49 | 633.5 | 11:36:12 | 0XL03110000000008906MB | CHIX |
| 325 | 633.5 | 11:36:12 | 0XL03110000000008906MC | CHIX |
| 302 | 633.5 | 11:42:45 | 0XL03700000000008903Q7 | XLON |
| 454 | 633.5 | 11:44:11 | 0XL03700000000008903RQ | XLON |
| 152 | 633.5 | 11:44:15 | 0XL03700000000008903RV | XLON |
| 105 | 633.5 | 11:44:15 | 0XL03700000000008903S2 | XLON |
| 45 | 633.5 | 11:44:15 | 0XL03700000000008903S3 | XLON |
| 244 | 633.5 | 11:44:15 | 0XL0370000000008903S4 | XLON |
| 500 | 633.5 | 11:44:15 | 0XL03700000000008903S5 | XLON |
| 282 | 633.5 | 11:45:03 | 0XL0370000000008903SQ | XLON |
| 444 | 633.5 | 11:45:03 | 0XL03700000000008903SR | XLON |
| 88 | 632.5 | 11:59:59 | 0XL037000000000089048D | XLON |
| 766 | 633 | 11:59:59 | 0XL0314000000000890592 | BATE |
| 229 | 632.5 | 11:59:59 | 0XL037000000000089048E | XLON |
| 229 | 632.5 | 11:59:59 | 0XL037000000000089048F | XLON |
| 229 | 632.5 | 11:59:59 11:59:59 | 0XL037000000000089048G | XLON |
| 229 | 632.5 | | 0XL037000000000089048H | XLON XLON |
| 229 15 | 632.5 632.5 | 11:59:59 11:59:59 | 0XL037000000000089048I 0XL037000000000089048J | XLON |
| 38 | 633 | 12:01:06 | 0XL03170000000000890968 | TRQX |
| 82 | 632.5 | 12:01:44 | 0XL0317000000000890968 | TRQX |
| 288 | 632.5 | 12:01:44 12:01:44 | 0XL031700000000089090E | CHIX |
| 939 | 632.5 | 12:01:44 | 0XL03700000000008907D3 | XLON |
| 577 | 632 | 12:02:09 | 0XL03700000000008904AO | XLON |
| 878 | 632 | 12:02:09 | 0XL03700000000008904BD | XLON |
| 933 | 632 | 12:02:20 | 0XL03700000000008904C0 | XLON |
| 87 | 632 | 12:22:44 | 0XL031700000000008904Q1 | TRQX |
| 28 | 632 | 12:22:44 | 0XL031400000000089062C | BATE |
| 330 | 632 | 12:22:44 | 0XL03110000000008907VR | CHIX |
|] 330 | 032 | 14.44 | I OVEOULIONOOOOOOOO | CHIA |

| Number of ordinary shares purchased | Transaction price (GBp share) | Transaction Time | Transaction reference number | Trading venue |
|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------|
| 485 | 631.5 | 12:22:51 | 0XL03700000000008904Q4 | XLON |
| 85 | 631.5 | 12:22:51 | 0XL031700000000008904Q4 | TRQX |
| 307 | 631.5 | 12:22:51 | 0XL037000000000089090G | XLON |
| 328 | 631.5 | 12:22:51 | 0XL03110000000008907VT | CHIX |
| | | | | CHIX |
| 103 | 631.5 | 12:35:42 | 0XL03110000000008908A3 | |
| 645 | 631.5 | 12:35:42 | 0XL037000000000089057D | XLON |
| 25 | 631 | 12:55:58 | 0XL0317000000000890B1N | TRQX |
| 1249 | 631 | 12:55:58 | 0XL03700000000008905RA | XLON |
| 171 | 631 | 12:55:58 | 0XL03110000000008908T3 | CHIX |
| 87 | 631 | 12:55:58 | 0XL03140000000008906S4 | BATE |
| 426 | 630.5 | 12:56:01 | 0XL03700000000008905RD | XLON |
| 827 | 630.5 | 12:56:01 | 0XL03700000000008905RE | XLON |
| 260 | 630.5 | 12:56:01 | 0XL0317000000000890B1Q | TRQX |
| 226 | 630.5 | 12:56:01 | 0XL03110000000008908TA | CHIX |
| 268 | 630.5 | 12:56:05 | 0XL0314000000008906S9 | BATE |
| 298 | 630 | 12:57:39 | 0XL03700000000008905U7 | XLON |
| 262 | 629.5 | 12:57:39 | 0XL03700000000008905U8 | XLON |
| 43 | 631 | 13:36:29 | 0XL0314000000000890833 | BATE |
| 683 | 630.5 | 13:44:02 | 0XL037000000000089070Q | XLON |
| 104 | 630.5 | 13:44:02 | 0XL03140000000008908DR | BATE |
| 131 | 630.5 | 13:44:02 | 0XL0317000000000890CTV | TRQX |
| 118 | 630.5 | 13:44:02 | 0XL0311000000000890AHG | CHIX |
| 965 | 631 | 13:58:24 | 0XL03700000000008907E9 | XLON |
| 238 | 630.5 | 13:58:38 | 0XL0311000000000890B0K | CHIX |
| 973 | 630.5 | 13:58:38 | 0XL03700000000008907EL | XLON |
| 160 | 630.5 | 14:02:18 | 0XL0311000000000890B5L | CHIX |
| 130 | 630 | 14:04:18 | 0XL031400000000089094U | BATE |
| 106 | 630.5 | 14:04:27 | 0XL03140000000089095B | BATE |
| 38 | 630 | 14:04:29 | 0XL0311000000000890B7G | CHIX |
| 101 | 630 | 14:05:05 | 0XL0317000000000890E29 | TRQX |
| 851 | 630 | 14:05:05 | 0XL03700000000008907M7 | XLON |
| 34 | 630 | 14:05:05 | 0XL0314000000000890967 | BATE |
| 31 | 629.5 | 14:05:05 | 0XL03700000000008907M8 | XLON |
| 455 | 629.5 | 14:05:09 | 0XL03700000000008907ME | XLON |
| 233 | 629.5 | 14:05:13 | 0XL0311000000000890B8N | CHIX |
| 158 | 630.5 | 14:34:43 | 0XL0311000000000090B6N | CHIX |
| 3 | 630.5 | 14:40:49 | 0XL0314000000000890AVL | BATE |
| | | 14:40:49 | | |
| 132 | 630.5 | | 0XL0314000000000890AVM | BATE |
| 74 | 630.5 | 14:41:57 | 0XL0314000000000890B34 | BATE |
| 62 | 631 | 14:42:05 | 0XL037000000000089093A | XLON |
| 23 | 630.5 | 14:42:27 | 0XL0317000000000890GHJ | TRQX |
| 517 | 630.5 | 14:42:27 | 0XL0370000000000089093S | XLON |
| 101 | 630.5 | 14:42:27 | 0XL0311000000000890D71 | CHIX |
| 1174 | 630.5 | 14:43:10 | 0XL0370000000000890954 | XLON |
| 35 | 630.5 | 14:43:10 | 0XL0314000000000890B5D | BATE |
| 121 | 630.5 | 14:43:10 | 0XL0311000000000890D8J | CHIX |
| 337 | 630 | 14:43:27 | 0XL037000000000890966 | XLON |
| 163 | 630 | 14:43:27 | 0XL0317000000000890GK3 | TRQX |
| 82 | 629.5 | 14:43:29 | 0XL0314000000000890B6O | BATE |
| 598 | 629.5 | 14:43:29 | 0XL0370000000000890967 | XLON |
| 67 | 629.5 | 14:43:29 | 0XL0317000000000890GKA | TRQX |
| 206 | 629.5 | 14:58:40 | 0XL0311000000000890ECR | CHIX |
| 696 | 630 | 15:02:23 | 0XL0370000000000890AAE | XLON |
| 184 | 630 | 15:02:23 | 0XL0370000000000890AAF | XLON |
| 484 | 629.5 | 15:08:45 | 0XL0370000000000890AMC | XLON |
| 235 | 630.5 | 15:22:48 | 0XL0311000000000890G3K | CHIX |
| 114 | 630.5 | 15:22:48 | 0XL0311000000000890G3L | CHIX |
| 473 | 630.5 | 15:30:28 | 0XL0317000000000890KB8 | TRQX |
| 42 | 630.5 | 15:30:30 | 0XL0314000000000890F5O | BATE |
| | | | | |
| 378 | 630.5 | 15:30:30 | 0XL0314000000000890F5Q | BATE |

| Number of ordinary | Transaction price | Transaction | Transaction reference | Trading |
|--------------------|-------------------|----------------------|---|--------------|
| shares purchased | (GBp share) | Time | number | venue |
| 628 | 631.5 | 15:35:24 | 0XL0370000000000890CCP | XLON |
| 500 | 631.5 | 15:35:24 | 0XL0370000000000890CCS | XLON |
| 2078 | 631.5 | 15:35:24 | 0XL0370000000000890CCT | XLON |
| 631 | 631.5 | 15:35:24 | 0XL0370000000000890CCU | XLON |
| 1079 | 631.5 | 15:35:24 | 0XL0370000000000890CCV | XLON |
| 319 | 631.5 | 15:35:24 | 0XL0370000000000890CD2 | XLON |
| 547 | 631.5 | 15:35:24 | 0XL0370000000000890CD3 | XLON |
| 372 | 631.5 | 15:35:50 | 0XL0311000000000890H0V | CHIX |
| 894 | 631.5 | 15:40:25 | 0XL0370000000000890CMQ | XLON |
| 209 | 631 | 15:44:25 | 0XL0317000000000890LMT | TRQX BATE |
| 236 123 | 631 630.5 | 15:44:25 | 0XL0314000000000890GLA 0XL031400000000890H6T | BATE |
| 2214 | 630.5 | 15:50:51 15:50:51 | 0XL0370000000000890DE6 | XLON |
| 611 | 630.5 | 15:50:51 | 0XL0370000000000890DE0 | CHIX |
| 77 | 629.5 | 15:50:51 | 0XL0317000000000890M7O | TRQX |
| 462 | 629.5 | 15:50:51 | 0XL0370000000000890DE9 | XLON |
| 251 | 629.5 | 15:50:51 | 0XL0314000000000890H6U | BATE |
| 215 | 629.5 | 15:50:51 | 0XL0317000000000890M7P | TRQX |
| 1039 | 630 | 15:50:51 | 0XL0370000000000890DEB | XLON |
| 937 | 629 | 15:50:54 | 0XL0370000000000890DEM | XLON |
| 15 | 628.5 | 15:50:57 | 0XL0314000000000890H7B | BATE |
| 862 | 629.5 | 16:00:29 | 0XL0370000000000890E3F | XLON |
| 139 | 629.5 | 16:00:47 | 0XL0370000000000890E46 | XLON |
| 239 | 629.5 | 16:01:43 | 0XL0311000000000890J2U | CHIX |
| 739 | 629.5 | 16:01:43 | 0XL0370000000000890E74 | XLON |
| 61 | 629 | 16:02:43 | 0XL0314000000000890ID3 | BATE |
| 459 | 629 | 16:04:38 | 0XL0370000000000890EE4 | XLON |
| 59 | 629 | 16:04:38 | 0XL0317000000000890NG0 | TRQX |
| 86 | 629 | 16:04:38 | 0XL0314000000000890IJN | BATE |
| 55 | 628.5 | 16:04:41 | 0XL0314000000000890IJV | BATE |
| 297 | 628.5 | 16:04:41 | 0XL0370000000000890EEA | XLON |
| 9 | 628.5 | 16:05:24 | 0XL0311000000000890JBV | CHIX |
| 102 | 628.5 | 16:05:24 | 0XL0317000000000890NID | TRQX |
| 85 | 628.5 | 16:05:24 | 0XL0311000000000890JC2 | CHIX |
| 52 | 628.5 | 16:08:05 | 0XL0314000000000890IU9 | BATE |
| 154 | 628 | 16:09:56 | 0XL0311000000000890JMF | CHIX |
| 384 | 628 | 16:10:24 | 0XL0370000000000890ESV | XLON |
| 653 | 628 | 16:11:42 | 0XL0370000000000890F0R | XLON |
| 75 | 628 | 16:11:42 | 0XL0317000000000890O5R | TRQX |
| 60 | 628 | 16:11:42 | 0XL0311000000000890JSH | CHIX |
| 52 | 628 | 16:11:42 | 0XL0314000000000890JBN | BATE |
| 1172 | 627.5 | 16:15:09 | 0XL0370000000000890F9I | XLON |
| 56 | 627.5 | 16:15:09 | 0XL0317000000000890OH0 | TRQX |
| 248 | 627.5 | 16:15:09 | 0XL0311000000000890K5R 0XL0370000000000890F9J | CHIX |
| 381 | 627 627 5 | 16:15:09 | 0XL03700000000000890F9J 0XL0311000000000890KK3 | XLON CHIX |
| 22 22 | 627.5 627.5 | 16:20:29 16:21:08 | 0XL0311000000000890KK3 | CHIX |
| 136 | 627.5 627.5 | 16:24:57 | 0XL0311000000000890KW7 | CHIX |
| 7 | 627.5 628.5 | 16:29:31 | 0XL0311000000000890KVI | BATE |
| 104 | 628.5 | 16:29:31 | 0XL0314000000000890L78 | BATE |
| 102 | 628.5 | 16:29:31 | 0XL0314000000000890L79 | BATE |
| 5 | 628.5 | 16:29:31 | 0XL0314000000000890L7A | BATE |
| 555 | 628.5 | 16:29:44 | 0XL0314000000000890L92 | BATE |
| 50 | 628.5 | 16:29:49 | 0XL0314000000000890L9N | BATE |
| 98 | 628.5 | 16:29:49 | 0XL0314000000000890L9R | BATE |
| 1593 | 628 | 16:29:50 | 0XL0311000000000890LGP | CHIX |
| 931 | 628 | 16:29:51 | 0XL0317000000000890PS4 | TRQX |
| 290 | 628.5 | 16:29:51 | 0XL0314000000000890LB9 | BATE |
| 43 | 628.5 | 16:29:54 | 0XL0311000000000890LI3 | CHIX |
| 5174 | 628.5 | 16:35:48 | 0XL0314000000000890LQG | XLON |
| - | | | • | ' |